

การนำแผนสู่การปฏิบัติ



แผนพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนชุมชนแพศึกษาปีการศึกษา 2557–2560 ฉบับนี้เป็นแผนที่นำทางการพัฒนาการศึกษาของโรงเรียนชุมชนแพศึกษา ที่เป็นแนวทางการพัฒนาของทุกกลุ่มงาน ทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ทุกช่วงชั้น เพื่อให้แผนพัฒนา มีความสมบูรณ์ และบรรลุผลในทางปฏิบัติ จึงควรมีการประสานการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีให้ชัดเจน และครอบคลุม และที่สำคัญและจำเป็นก็คือการกำกับ ติดตาม และประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

ขั้นตอนการแปลงแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ

ขั้นตอนที่ 1 การกำหนดกรอบวงเงินงบประมาณประจำปีของสถานศึกษา ดังนี้

- 1) งบเงินอุดหนุนรายการเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน (รายหัว)
- 2) งบเงินอุดหนุนรายการเงินอุดหนุนปัจจัยพื้นฐานสำหรับนักเรียนยากจน
- 3) งบประมาณอื่น ๆ ที่สถานศึกษาได้รับจัดสรร

ขั้นตอนที่ 2 การแปลงกลยุทธ์เป็นโครงการเป็นการนำกลยุทธ์ของสถานศึกษาแต่ละกลยุทธ์มาวิเคราะห์ ในการดำเนินตามกลยุทธ์ประกอบด้วยโครงการใดบ้างมีขั้นตอนดังนี้

- 1) วิเคราะห์เนื้อหาสาระของกลยุทธ์
- 2) คัดเลือกโครงการของแต่ละกลยุทธ์
- 3) เรียงลำดับความสำคัญของโครงการที่คัดเลือกไว้
- 4) กำหนดวงเงินงบประมาณของแต่ละโครงการที่คัดเลือกไว้
- 5) เขียนรายละเอียดโครงการ

ขั้นตอนที่ 3 การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีคือ การนำโครงการที่คัดเลือกแล้วมาจัดลำดับความสำคัญ หลอมรวมงบประมาณให้อยู่ภายในวงเงินงบประมาณรวมที่สถานศึกษาจะได้รับ หลอมรวมกิจกรรม รายละเอียดสาระสำคัญของแผนทั้งหมด

การนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติประสบความสำเร็จได้จะต้องมีการดำเนินงานในประเด็นต่อไปนี้

1. การประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรทุกคนได้ “รู้และเข้าใจ” แผนกลยุทธ์
2. การสร้างความตระหนักให้บุคลากรทุกกลุ่มงาน ทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้และทุกช่วงชั้น เพื่อการนำแผนกลยุทธ์ไปจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี
 - 2.1 การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ต้องอาศัยการวางแผน แบบมีส่วนร่วมทั้งนี้ แผนปฏิบัติการประจำปีต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับวิธีดำเนินงานทรัพยากรที่ต้องใช้กำหนดผู้รับผิดชอบและกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน
 - 2.2 เพื่อให้แผนกลยุทธ์สมบูรณ์ยิ่งขึ้นควรจัดทำ Gantt' Chart แสดงโครงการตามแผน 4 ปี และจัดทำดัชนีชี้วัด ความสำเร็จ ที่เฉพาะเจาะจงในแต่ละ “เป้าหมาย”
 - 2.3 ควรมีคณะกรรมการติดตาม ประเมิน ที่ประกอบด้วยบุคลากรทุกกลุ่มงาน ให้ทำหน้าที่กำกับติดตามและประเมินผล ภายหลังที่แผนประกาศใช้แล้ว 1 ปี และ 2 ปี เพื่อนำมาทบทวนพิจารณาปรับปรุงแผน เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง